

Sønderborg Fjernvarme A.m.b.a

Nørrekobbel 54, 6400 Sønderborg

Årsrapport for 2025

CVR-nr. 35 60 23 13

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 29/04/2026

Dirigent

Indholdsfortegnelse

Påtegninger

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2

Ledelsesberetning

Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	8

Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	10
Balance 31. december	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december	14
Noter til årsregnskabet	15

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Sønderborg Fjernvarme A.m.b.a.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet og koncernregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets og koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets og koncernens aktiviteter og koncernens pengestrømme for 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Sønderborg, den 19. marts 2026

Direktion

Anders Kruse
direktør

Bestyrelse

Claus Plum
formand

Lisbeth Jakobsen
næstformand

Flemming Martin Vestergård

Adam Vest

Jesper Kjærsgaard

Niels Christiansen

Peer Allan Monger

Birger Harry Persson

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til andelshaverne i Sønderborg Fjernvarme A.m.b.a

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Sønderborg Fjernvarme A.m.b.a for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus C, den 19. marts 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Dalager

statsautoriseret revisor

mne26745

Thomas Riis

statsautoriseret revisor

mne32174

Selskabsoplysninger

Selskabet

Sønderborg Fjernvarme A.m.b.a
Nørrekobbel 54
6400 Sønderborg
Email: post@sfjv.dk
Hjemmeside: www.sfjv.dk
CVR-nr: 35 60 23 13
Regnskabsperiode: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: Sønderborg

Bestyrelse

Claus Plum, formand
Lisbeth Jakobsen, næstformand
Flemming Martin Vestergård
Adam Vest
Jesper Kjærsgaard
Niels Christiansen
Peer Allan Monger
Birger Harry Persson

Direktion

Anders Kruse

Revisor

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Jens Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Hoved- og nøgletal

Set over en 5-årig periode kan koncernens udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

(TDKK)	Koncern				
	2025	2024	2023	2022	2021
Hovedtal					
Resultat					
Nettoomsætning	334.590	335.324	361.700	604.597	284.102
Bruttofortjeneste	136.027	129.581	109.412	217.981	94.302
Resultat af primær drift	29.421	30.545	26.067	43.842	19.358
Resultat af finansielle poster	-22.365	-30.545	-26.067	-43.842	-19.358
Årets resultat	7.056	0	0	0	0
Balance					
Balancesum	1.000.692	884.253	889.201	1.729.717	754.903
Investeringer i materielle anlægsaktiver	157.526	46.050	107.345	242.596	34.121
Egenkapital	42.550	35.494	66.525	66.525	66.525
Pengestrømme					
Pengestrømme fra:					
- driftsaktivitet	205.401	7.679	58.512	46.011	139.639
- investeringsaktivitet	-157.525	-46.050	544.499	-287.702	-734.201
- finansieringsaktivitet	-41.486	63.280	-603.094	212.933	623.424
Årets forskydning i likvider	6.390	24.909	-83	-28.758	28.862
Antal medarbejdere	63	58	53	53	52
Nøgletal					
Bruttomargin	40,7%	38,6%	30,2%	36,1%	33,2%

Hoved- og nøgletal

(TDKK)	Koncern				
	2025	2024	2023	2022	2021
Varme distribueret MWh	446.306	446.564	414.491	149.239	156.860
Affald MWh	164.006	168.709	149.239	156.860	159.679
Biomasse (flis/geotermi, halm, bioolie), MWh	204.471	199.870	213.398	209.083	197.638
Solvarme, MWh	20.702	18.586	15.848	16.183	14.031
Naturgas og olie, MWh EI, MWh	39.787	39.538	37.501	35.416	49.259
Varmepumpe, MWh	15.203	16.226	0	0	0
EI, MWh	12.797	8.549	8.200	12.839	0
Overskudsvarme, MWh	509	78	67	66	72
Varme solgt, MWh	343.395	346.530	320.043	306.605	335.238
EI produceret, MWh	39.922	32.725	28.702	36.165	38.965
EI solgt, MWh	31.414	30.484	21.613	28.858	29.816
Tilsluttede målere, antal	17.885	17.621	16.203	15.472	14.815
Tilsluttede m2 bolig og erhverv (1.000)	4.000	3.991	3.685	3.528	3.381
Ledningstab	23,1%	22,1%	22,3%	24,0%	22,2%

Ved ændring af regnskabspraksis er der ikke foretaget tilpasning af sammenligningstal for 2021. Der henvises til omtale heraf i afsnittet om regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabets hovedformål er at etablere og drive kollektiv fjernvarmeforsyning, herunder at drive aktiviteter vedrørende fjernkøl, procesvarme, affaldsforbrænding og lignende, i Sønderborg Kommune.

Selskabets aktiviteter er underlagt hvile-i-sig-selv-princippet.

Selskabet er 100% ejer af datterselskabet Sønderborg Varme A/S. Sønderborg Varme A/S er 100% ejer af datterselskaberne Sønderborg Kraftvarme A/S og Sønderborg Lokalvarme A/S.

Selskabets aktiviteter er placeret i datterselskaberne.

Udvikling i året

Koncernens samlede resultatopgørelse for 2025 udviser et overskud på TDKK 7.056, og koncernens balance pr. 31. december 2025 udviser en egenkapital på TDKK 42.550.

Årets positive driftsresultat skyldes hovedsageligt faldende finansieringsomkostninger og positivt resultat fra datterselskabet Sønderborg Kraftvarmeværk. Det samlede resultat bliver betegnet som tilfredsstillende.

Ved indgangen til 2025 var varmeprisen for et standardhus uændret 15.226 kr./år efter definitionen gældende frem til 31. august 2025. Efter Energistyrelsens nye definition gældende fra 1. september 2025 er prisen for et standardhus 12.242 kr./år.

Etablering af en transmissionsledning fra Sønderborg til Gråsten inkl. udrulning af fjernvarme i Nybøl og Vester Sottrup er forløbet i henhold til tidsplan og budget. Det har betydet en tilgangen af 264 nye forbrugere, så det totale opvarmede areal udgør ca. 4 mio. m².

Projektforslag på udrulning af fjernvarme i Avnbøl og Ullerup blev i 2025 godkendt til også at omfatte Blans og slagteriet Danish Crown.

Produktionskapaciteten er ikke udvidet i forhold til foregående år, men etablering af en luft-vand varmepumpe i Gråsten er i udbud og projektering af en el-kedel på kraftvarmeværket pågår.

Der er i årets løb arbejdet på plan for at nedlægge geotermi-brøndene i Spang, som ikke har produceret siden 2018.

Den nye sektorberedskabslovgivning, med særligt fokus på en ny særlov for energisektoren, er trådt i kraft 7. marts 2025. Implementering foregår efter planen og alle deadlines er overholdt.

Alle åbne forsikringssager er lukket i 2025.

Sønderborg Kommune har gennemført en revurdering af den garantiprovision, selskabet betaler for kommunalt garanterede lån. På baggrund heraf er stævningen af Sønderborg Kommune trukket tilbage.

Selskabets vigtigste videns ressource er medarbejderne, som er ansat i datterselskabet Sønderborg Varme A/S. Gennem 2025 har man haft særlig fokus på styrke organisationen med tilførsel af flere vidensressourcer, hvilket har resulteret i et stigende medarbejderantal i Sønderborg Varme A/S.

Selskabets strategi er revideret, så den nu løber til 2029. Et delelement heri er en ny kommunikationsstrategi for selskabet, som dels kan være med til at profilere selskabet, dels vil øge andelshavernes mulighed for at udøve aktivt ejerskab.

Ledelsesberetning

Særlige risici - driftsrisici og finansielle risici

Som særlige risici kan nævnes:

- Omlægning eller ændring af offentlige skatter og afgifter
- Afhængighed af fluktuerende energipriser
- Ændringer i affaldsmængde og -behandlingspris via ejerskabet i Sønderborg Kraftvarme A/S
- Udsving i priser på biomasse og naturgas

Idet selskabet er omfattet af hvile-i-sig-selv princippet, og varmepriserne derfor sættes, så indtægterne dækker udgifterne, påvirker eventuelle økonomiske konsekvenser af de nævnte risici den omkostningsbestemte varmepris.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

I forhold til den økonomisk udvikling er der budgetteret med et nul resultat for varmeaktiviteten i overensstemmelse med varmeforsyningslovens hvile-i-sig-selv princip.

For affaldsaktiviteten i datterselskabet Sønderborg Kraftvarmeværk A/S er budgetteret med et overskud.

For at mindske risikoen fra uro på energimarkederne, foretages løbende finansiell afdækning af de største risici.

Der er fastlagt en roadmap for selskabets udvikling frem mod CO2 neutral fjernvarme i 2029. Som en del af det arbejde, har Sønderborg Varme påtaget sig en betydende rolle i Project Zeros masterplan, hvor der i samarbejde med kommunens øvrige fjernvarmeselskaber er fokus på at sikre CO2 neutral fjernvarme på den mest kosteffektive måde ved at skabe et integreret energisystem.

Udrulningen af fjernvarme i Avnbøl, Ullerup, Blans og Danish Crown fortsættes.

Der er underskrevet en hensigtserklæring med SONFOR Varme A/S for at klarlægge de juridiske og økonomiske rammer for en sammenlægning, så de to selskabers bestyrelse kan beslutte om der er grundlag for at arbejde videre hermed. Denne første del af analysen forventes at have en konklusion ved udgangen af 1. halvår. Herefter beslutter bestyrelsen hvorvidt der er grundlag for at arbejde videre i en egentlig due-diligence.

Usikkerhed ved indregning og måling

Der vurderes ikke at være væsentlige usikkerheder ved indregning og måling i årsrapporten, og der foreligger ingen usædvanlige forhold, der har påvirket regnskabet væsentligt.

Usædvanlige forhold

Koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for 2025 er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ingen forhold, som væsentligt påvirker årsrapporten.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

(TDKK)	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Nettoomsætning	1	334.590	335.324	0	0
Produktionsomkostninger	2	-198.563	-205.743	0	0
Bruttofortjeneste		136.027	129.581	0	0
Distributionsomkostninger	2	-93.332	-83.383	0	0
Administrationsomkostninger	2	-16.596	-17.613	0	0
Resultat af ordinær primær drift		26.099	28.585	0	0
Andre driftsindtægter		3.322	1.960	0	0
Resultat før finansielle poster		29.421	30.545	0	0
Finansielle indtægter		800	1.366	0	0
Finansielle omkostninger		-23.165	-31.911	0	0
Resultat før skat		7.056	0	0	0
Skat af årets resultat		0	0	0	0
Årets resultat		7.056	0	0	0

Balance 31. december

Aktiver

(TDKK)	Note	Koncern		Morderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Grunde og bygninger		75.780	82.132	0	0
Produktionsanlæg og maskiner		141.105	167.282	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		12.303	18.840	0	0
Gadeledninger		467.206	460.915	0	0
Indretning af lejede lokaler		0	29	0	0
Materielle anlægsaktiver under udførelse		148.282	17.684	0	0
Materielle anlægsaktiver	3	844.676	746.882	0	0
Kapitalandele i dattervirksomheder	4	0	0	42.550	35.494
Andre værdipapirer og kapitalandele	5	45	45	0	0
Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetaling	5	54.911	40.754	0	0
Finansielle anlægsaktiver		54.956	40.799	42.550	35.494
Anlægsaktiver		899.632	787.681	42.550	35.494
Råvarer og hjælpematerialer		19.931	21.096	0	0
Varebeholdninger		19.931	21.096	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		19.193	16.072	0	0
Andre tilgodehavender	7	19.333	18.962	0	0
Periodeafgrænsningsposter		11.283	15.512	0	0
Tilgodehavender		49.809	50.546	0	0
Likvide beholdninger		31.320	24.930	0	0
Omsætningsaktiver		101.060	96.572	0	0
Aktiver		1.000.692	884.253	42.550	35.494

Balance 31. december

Passiver

(TDKK)	Note	Koncern		Moderselskab	
		2025	2024	2025	2024
Selskabskapital		35.494	35.494	35.494	35.494
Overført resultat		7.056	0	7.056	0
Egenkapital		42.550	35.494	42.550	35.494
Ansvarlig lånekapital		1.624	2.115	0	0
Gæld til realkreditinstitutter		208.668	189.915	0	0
Kreditinstitutter		373.688	405.040	0	0
Anden gæld		0	210	0	0
Periodeafgrænsningsposter		78.638	74.556	0	0
Langfristede gældsforpligtelser	6	662.618	671.836	0	0
Gæld til realkreditinstitutter	6	132.529	4.399	0	0
Kreditinstitutter	6	57.546	87.730	0	0
Modtagne forudbetalinger fra kunder		11.396	10.335	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		30.795	35.601	0	0
Overdækning		12.626	2.831	0	0
Anden gæld	6,7	43.872	29.435	0	0
Periodeafgrænsningsposter	6,8	6.760	6.592	0	0
Kortfristede gældsforpligtelser		295.524	176.923	0	0
Gældsforpligtelser		958.142	848.759	0	0
Passiver		1.000.692	884.253	42.550	35.494
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser	11				
Nærtstående parter	12				
Anvendt regnskabspraksis	13				

Egenkapitalopgørelse

Koncern

(TDKK)	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	35.494	0	35.494
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	7.056	7.056
Egenkapital 31. december	35.494	7.056	42.550

Moderselskab

(TDKK)	Selskabskapital	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar	35.494	0	35.494
Øvrige egenkapitalbevægelser	0	7.056	7.056
Egenkapital 31. december	35.494	7.056	42.550

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december

(TDKK)	Note	Koncern	
		2025	2024
Årets resultat		7.056	0
Regulering	9	78.795	86.256
Ændring i driftskapital	10	141.915	-48.032
Pengestrømme fra drift før finansielle poster		227.766	38.224
Renteindbetalinger og lignende		800	1.366
Renteudbetalinger og lignende		-23.165	-31.911
Pengestrømme fra driftsaktivitet		205.401	7.679
Køb af materielle anlægsaktiver		-157.525	-46.050
Pengestrømme fra investeringsaktivitet		-157.525	-46.050
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter		20.051	-2.394
Tilbagebetaling af gæld til kreditinstitutter		-61.537	-9.966
Optagelse af gæld til realkreditinstitutter		0	73.525
Optagelse af langfristet gæld i øvrigt		0	2.115
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet		-41.486	63.280
Ændring i likvider		6.390	24.909
Likvider 1. januar		24.930	21
Likvider 31. december		31.320	24.930
Likvider specificeres således:			
Likvide beholdninger		31.320	24.930
Likvider 31. december		31.320	24.930

Noter til årsregnskabet

1. Nettoomsætning

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Aktiviteter				
Faste bidrag	82.791	80.272	0	0
Abonnement	12.489	11.655	0	0
Varmesalg til forbrugere	167.903	162.801	0	0
Salg af el	24.103	20.364	0	0
Øvrige indtægter	1.242	996	0	0
Periodiseret tilslutningsbidrag	6.760	6.592	0	0
Behandling af affald	48.510	42.491	0	0
Årets forskydning i tidsmæssige forskelle	459	3.552	0	0
Årets over-/underdækning	-9.667	6.601	0	0
	334.590	335.324	0	0

2. Medarbejderforhold

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Lønninger	19.070	19.019	0	0
Pensioner	7.061	5.800	0	0
Andre omkostninger til social sikring	752	564	0	0
Andre personaleomkostninger	867	1.042	0	0
	27.750	26.425	0	0

Lønninger mv. er omkostningsført under følgende poster:

Produktionsomkostninger	11.100	9.946	0	0
Distributionsomkostninger	8.325	9.473	0	0
Administrationsomkostninger	8.325	7.006	0	0
	27.750	26.425	0	0

Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse **2.725** **2.635** **0** **0**

Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere **63** **58** **0** **0**

Med henvisning til årsregnskabslovens §98 b, stk. 3 er det valgt at vise vederlaget for bestyrelsen og direktionen samlet.

Noter til årsregnskabet

3. Materielle anlægsaktiver

Koncern

(TDKK)	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Gadeledninger	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris 1. januar	184.042	595.032	78.390	739.353	2.859	17.682
Tilgang i årets løb	0	837	1.536	24.552	0	130.600
Afgang i årets løb	0	0	-951	0	0	0
Kostpris 31. december	184.042	595.869	78.975	763.905	2.859	148.282
Ned- og afskrivninger 1. januar	101.909	427.750	59.550	278.438	2.830	0
Årets afskrivninger	6.353	27.014	6.171	18.261	29	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	951	0	0	0
Ned- og afskrivninger 31. december	108.262	454.764	66.672	296.699	2.859	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	75.780	141.105	12.303	467.206	0	148.282

4. Kapitalandele i dattervirksomheder

(TDKK)	Moderselskab	
	2025	2024
Kostpris 1. januar	35.494	33.062
Tilgang fusion og køb af virksomhed	0	2.432
Kostpris 31. december	35.494	35.494
Årets resultat	7.056	0
Værdireguleringer 31. december	7.056	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december	42.550	35.494

Kapitalandele i dattervirksomheder specificeres således:

Navn	Hjemsted	Ejerandel	Egenkapital	Årets resultat
Sønderborg Varme A/S	Sønderborg	100%	42.550	7.056
			42.550	7.056

Noter til årsregnskabet

5. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Koncern

(TDKK)	Andre værdi- papirer og kapitalandele	Tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalin- ger
Kostpris 1. januar	45	54.911
Kostpris 31. december	45	54.911
Regnskabsmæssig værdi 31. december	45	54.911

6. Langfristede gældsforpligtelser

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Ansvarlig lånekapital				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	1.624	2.115	0	0
Langfristet del	1.624	2.115	0	0
Inden for 1 år	0	0	0	0
	1.624	2.115	0	0
Gæld til realkreditinstitutter				
Efter 5 år	184.333	170.876	0	0
Mellem 1 og 5 år	24.335	19.039	0	0
Langfristet del	208.668	189.915	0	0
Inden for 1 år	132.529	4.399	0	0
	341.197	194.314	0	0

Noter til årsregnskabet

6. Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Kreditinstitutter				
Efter 5 år	236.398	272.100	0	0
Mellem 1 og 5 år	137.290	132.940	0	0
Langfristet del	373.688	405.040	0	0
Inden for 1 år	31.318	30.992	0	0
Øvrig kortfristet gæld til kreditinstitutter	26.228	56.738	0	0
	431.234	492.770	0	0
Anden gæld				
Efter 5 år	0	0	0	0
Mellem 1 og 5 år	0	210	0	0
Langfristet del	0	210	0	0
Inden for 1 år	0	66	0	0
Øvrig kortfristet gæld	43.872	29.369	0	0
	43.872	29.645	0	0
Periodeafgrænsningsposter				
Efter 5 år	51.597	48.187	0	0
Mellem 1 og 5 år	27.041	26.369	0	0
Langfristet del	78.638	74.556	0	0
Inden for 1 år	6.760	6.592	0	0
	85.398	81.148	0	0

7. Afledte finansielle instrumenter

Der er indgået aftaler om afledte finansielle instrumenter i form af renteswaps. Dagsværdien af afledte finansielle instrumenter udgør på balancedagen:

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Aktiver	0	5.123	0	0
Forpligtelser	5.075	4.186	0	0

Noter til årsregnskabet

7. Afledte finansielle instrumenter (fortsat)

Anden gæld består af to renteswaps med en negativ dagsværdi på 2.428 TDKK og 2.647 TDKK, til en samlet værdi af 5.075 TDKK. Den første består af en negativ dagsværdi på 2.428 TDKK. Aftalen er indgået til sikring af fremtidige rentebetalinger på variabelt forrentede lån. Aftalen har en løbetid på 27 år. I aftalen byttes til en fast rente på 2,94 % på lån med hovedstol på MDKK 71. Den anden består af en negativ dagsværdi på 2.647 TDKK, aftalen er indgået til sikring af fremtidige rentebetalinger på variabelt forrentede lån. Aftalen udløber i januar 2026. I aftales benyttes en fast rente på 3,46 % på lån med hovedstol på MDKK 140.

8. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende tilslutningsbidrag. Tilslutningsbidrag periodiseres over 20-30 år.

9. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

(TDKK)	Koncern	
	2025	2024
Finansielle indtægter	-800	-1.366
Finansielle omkostninger	23.165	31.911
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg	59.731	59.265
Andre reguleringer	-3.301	-3.554
	78.795	86.256

10. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

(TDKK)	Koncern	
	2025	2024
Ændring i varebeholdninger	1.166	9.898
Ændring i tilgodehavender	735	-2.945
Ændring i leverandører mv.	135.764	-8.226
Andre ændringer i driftskapital	4.250	-46.759
	141.915	-48.032

Noter til årsregnskabet

11. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

(TDKK)	Koncern		Moderselskab	
	2025	2024	2025	2024
Pant og sikkerhedsstillelse				
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter:				
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på	75.780	82.133	0	0
Gadeledninger	467.206	460.915	0	0

Eventualaktiver

Koncernen har et skatteaktiv, der udgør TDKK 24.244

Kautions- og garantiforpligtelser

Andre eventualforpligtelser

Koncernen har indgået leveringsaftaler vedrørende flis og halm med varierende mængder og aftalelængde.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Sønderborg Varme A/S, der er administrationselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

12. Nærtstående parter

Transaktioner

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår

Noter til årsregnskabet

13. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Sønderborg Fjernvarme A.m.b.a for 2025 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Koncernregnskabet og årsregnskabet for 2025 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Hvile-i-sig-selv princippet

Over-/underdækning

Selskabet er underlagt det særlige "hvile-i-sig-selv" princip i henhold til varmforsyningsloven. Princippet medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som årets resultat efter varmforsyningsloven i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i nettoomsætningen. Den akkumulerede over- eller underdækning efter varmforsyningslovens regler er udtryk for et mellemværende med forbrugeren, og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Sønderborg Fjernvarme A.m.b.a samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen besidder mellem 20 % og 50 % af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Noter til årsregnskabet

13. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre tilgodehavender" henholdsvis "Andre forpligtelser".

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter er baseret på koncernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring. Koncernens aktiviteter anses som det primære segmentområde.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Selskabets nettoomsætning omfatter salg af varme produceret på selskabets egne produktionsanlæg. Herudover indeholder nettoomsætningen faste bidrag, vederlag for behandling af affald samt salg af el mv. Nettoomsætning indregnes ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart.

Salg af varme indregnes derfor på basis af et års levering og forbrug af varme i henhold til årsopgørelsen på tidspunktet for regnskabsårets afslutning.

Årets over-/underdækning samt årets forskydning i tidsmæssige forskelle i forbrugerbetalingen indregnes i nettoomsætningen.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter de omkostninger, der er medgået til at opnå årets omsætning. I kostprisen indgår alle omkostninger til produktion af varme, herunder brændselskøb, vedligehold af produktionsanlæg, lønninger til produktion, leje af lokaler og udlejning af lokaler, samt afskrivninger på produktionsanlæg.

I produktionsomkostninger indgår endvidere omkostninger drift og administration af kraftvarmeværk samt afgifter forbundet med fremstilling af varme ved affaldsforbrænding.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger indeholder alle omkostninger inkl. regnskabsmæssige afskrivninger fra produktionssted til slutforbruger, herunder drift og vedligeholdelse af ledningsnet, lønninger til distribution samt gadeledningstab. Gadeledningstab betragtes som en distributionsomkostning og beregnes som en forholdsmæssig andel af de samlede produktionsomkostninger.

Noter til årsregnskabet

13. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der er afholdt i året til ledelse og administration af selskabet, herunder omkostninger til det administrative personale, kontorlokaler og kontoromkostninger samt afskrivninger

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med 100% ejede danske dattervirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til deres skattepligtige indkomster.

Balance

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	0-30 år
Gadeledninger	20-30 år
Produktionsanlæg og maskiner	9-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-18 år
Indretning af lejede lokaler	15 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Noter til årsregnskabet

13. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Kapitalandele i dattervirksomheder" den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til "Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode" under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter tilgodehavender (anlægsaktiver).

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealisationseværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealisationseværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationseværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og renter samt CO2-kvoter til brug i senere perioder der indregnes til kostpris efter FIFO-princippet.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende tilslutningsbidrag. Tilslutningsbidrag periodiseres over 20-30 år

Noter til årsregnskabet

13. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømsopgørelse

Med henvisning til årsregnskabslovens § 86, stk. 4, har moderselskabet undladt at udarbejde pengestrømsopgørelse for virksomheden selv, men alene udarbejdet pengestrømsopgørelse for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af .

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Hoved- og nøgletal

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin

Bruttofortjeneste x 100 / Nettoomsætning

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Lisbeth Jakobsen

Næstformand

Serienummer: 7c5ee18e-da3b-4c4a-810e-f3635a4a052a

IP: 87.51.xxx.xxx

2026-03-20 12:34:23 UTC



Jesper Kjærsgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d4e081ce-f0fc-4d42-af53-01ec8aa0e583

IP: 83.137.xxx.xxx

2026-03-20 12:46:01 UTC



Birger Harry Persson

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4f605b81-33ef-4871-8f40-f2090629e27e

IP: 212.112.xxx.xxx

2026-03-20 13:24:38 UTC



Anders Kruse

Direktør

Serienummer: c156de5a-a846-4934-88cd-85954a9150a3

IP: 37.96.xxx.xxx

2026-03-20 15:18:32 UTC



Peer Allan Monger

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 6ec5d89d-9abe-43aa-9cd2-0e819e42a26b

IP: 85.218.xxx.xxx

2026-03-21 09:44:54 UTC



Flemming Martin Vestergård

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2f137691-b073-4831-8a0e-637f1a2e5cd7

IP: 37.96.xxx.xxx

2026-03-21 13:32:35 UTC



Penneo dokumentnøgle: HQXE7-A76H1-Y4PPX-53MHN-QNDXB-SUXX7

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Adam Vest

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a6e7ca68-4ee7-4018-9781-cd021d34cfe2

IP: 87.55.xxx.xxx

2026-03-22 16:38:40 UTC



Claus Plum

Bestyrelsesformand

Serienummer: 4a4630ff-ab61-4a77-a5b1-d55b1fb82518

IP: 91.215.xxx.xxx

2026-03-23 06:25:49 UTC



Niels Christiansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 239438c2-abf9-4d9d-8c72-2963af248a58

IP: 188.181.xxx.xxx

2026-03-26 15:06:21 UTC



Thomas Riis

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 6f318108-e447-4fb4-bee1-32dc4bba4bcb

IP: 208.127.xxx.xxx

2026-03-26 15:15:13 UTC



Penneo dokumentnøgle: HQXE7-A76H1-Y4PPX-53MHN-QNDXB-SUXX7

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.